中西兵略指掌

營制　　　　　　　　　　　　　　沅南陳龍昌成叔甫輯

湘軍制　湘鄉曾國藩撰

一營之制

營官親兵六十名親兵什長六名分立前後左右四哨哨官四員哨長四名護勇二十名什長三十二名正勇三百三十六名伙勇四十二名一營共五百人營官一員哨官四員在外

營官親兵之制

親兵六隊一隊劈山礮二隊刀矛三隊劈山礮四隊刀矛五隊小鎗六隊刀矛每隊什長一名親兵十名伙勇一名計六隊共七十二名

一哨之制

前後左右四哨每哨哨官一員哨長一名共護勇五名伙勇一名每哨八隊一隊抬

鎗二隊刀矛三隊小鎗四隊刀矛五隊抬鎗六隊刀矛七隊小鎗八隊刀矛每隊什長一名伙勇一名其抬鎗隊正勇十二名合什長伙勇爲十四名其刀矛小鎗隊勇十名合什長伙勇爲十二名每哨一百零八人計四哨兵四百三十二人

長夫之制

營官及幫辦人等共用長夫四十八名搬運子藥火器及一切軍裝等項共用長夫三十名

親兵每劈山礮隊用長夫三名每刀矛小鎗隊用長夫二名計六隊共長夫十四名如拔營遠行營官另撥公夫幫抬劈山礮哨官哨長及護勇五人共夫四名四哨共夫十六名每抬鎗隊用長夫三名每刀矛小鎗隊用長夫二名計四哨抬鎗八隊共長夫二十四名刀矛小鎗二十四隊共長夫四十八名　以上各項共長夫一百八十名五百人一營計每百人用夫三十六名只許減少不許增多

薪水口糧之制

營官月給薪水銀五十兩不扣建又月給辦公費銀五十兩不扣建凡幫辦及管賬目軍裝書記醫生工匠薪糧並置辦旗幟號補各費在內聽營官酌用　哨官每員日給銀三錢　哨長每名日給銀二錢　什長每名日給銀一錢六分　親兵每名日給銀一錢五分　護勇每名日給銀一錢五分　正勇每名日給銀一錢四分　伙勇每名日給銀一錢一分　長夫每名日給銀一錢　以上大建月支銀二千八百九十二兩二錢小建月支銀二千八百零二兩四錢六分　軍中浪費最忌官員太多夫價太多今立定限制無論官多官少官大官小凡帶千人者每月支銀不准過五千八百兩凡統萬人者每月支銀不准過五萬八千兩凡帶百人者用長夫不准過三十六人凡帶千人者用長夫不准過三百六十名

小口糧及郵賞之制

凡新立營頭奉札招勇挑定後無論勇夫每名每日給小口糧錢一百文帶至大營上憲派員點名後再行起支大口糧凡陣亡者卹銀三十兩受傷頭等者賞銀十五兩二等者銀十兩三等者銀五兩成廢者另加

帳棚之制

營官幫辦書記軍火等共用夾帳棚八架單帳棚二架　哨官哨長護勇共夾帳棚一架單帳棚二架四哨同親兵每隊夾帳棚一架單帳棚一架六隊同　正勇每隊單帳棚二架三十二隊同　以上共夾帳棚十八架單帳棚八十架

統領之制

凡統領自帶一營本營之薪水公費及夫價已足數用此外從優另加凡統至三千人以上者每月加銀百兩加夫十名統至五千人者以上每月加銀二百兩加夫二十名統至萬人以上者每月加銀三百兩加夫三十名

外省招勇傚照楚軍薪糧之制

湖北江西安徽等省招勇在本省勦賊者照楚軍章程不減者凡五項　營官薪水辦公費每月支二百兩(不減)　哨官每日支三錢哨長每日支二錢(不減)　什長每日支一錢六分(不減)　伙勇每日支一錢一分(不減)　長夫每日支一錢(不減)　其照楚軍章程酌減二分者凡兩項　親兵護勇每日支一錢三分(已減二分出境至外省勦賊則全不減)　正勇每日支一錢二分(已減二分出境至外省勦賊則全不減)

附水師營制(按文正公原書不載此條茲謹就東湖王鼎丞觀察定安湘軍記中摘出補錄於此)

凡水師快蟹船一營官領之長龍船十三板船十諸哨官領之合二十一為一營快蟹槳工二十八人艣八人艙長一人頭篙一人舵一人礮手六人都四十五人長龍槳十六人艣四人頭篙一人舵一人礮手二人都二十四人三板槳十人頭篙一人舵一人礮手二人都十四人此初定營制也咸豐五六年間裁快蟹減長龍為八增

三板高二十二合三十船爲一營　凡水師營官月給薪水辦公銀二百兩哨官日給銀四錢舵長一錢六分舵工一錢五分頭篙礮手俱一錢四分槳工一錢二分凡船礮長龍頭礮二洋庄八百斤至千斤邊礮四各重七百斤梢礮一重七百斤扒蟹制同今廢不用三板頭礮一重七百斤至八百斤梢礮一重六百斤至七百斤俱洋庄腰礮轉珠二重四五十斤各船仍分配洋鎗鳥鎗刀矛備短戰　凡旗幟桅上用方長龍桅旗長一丈有二寬七尺三板桅旗長九尺寬六尺上半紅色下半白色畫北斗太極如意從其意梢用尖角長龍梢旗長一丈一尺寬九尺三板梢旗長九尺寬七尺書某標某營某哨其各標營哨或桅上添小旗或船頭設立旗寫姓號爲記顏色制度從其意　凡結營小船依洲大舟横流相距以避暴風撞損風起則三板保於大舟接戰則三板爭先扒蟹長龍以備指揮敗則棄之以三板歸百舟雖敗一舟可全全船傷死一人可戰故水師之强一時無敵　凡扒蟹長龍中裝窗隔三板露載無

遂敞停泊則施夾帳覆船行則去之弁卒歲舟居不許登岸軍士自造長龍戴船重號令船　凡接戰宜乘逆風逆流勝則易歸敗則易退其次順流逆風往來稍易陳輝龍之敗乘順風順流故一敗不能返　凡長江水師制兵萬二千人八百員銀五萬有奇自荊州岳州至崇明以達於海延袤三千餘里船以長江提督所部總兵四人駐岳州漢陽湖口瓜州分二十四營每營營官一人以副將參將遊擊充之每船哨官一人以都司守備千總把總外委充之計船七百七十四哨官如其數提督總兵坐船外加督陣大三板二其俸薪口糧及修補船礮經費於長沙的留釐稅其地連五省故議五省分任餉事湖南留岳州卡湖北留湖口卡安徽留大通卡江蘇留瓜洲卡設船局於漢陽吳城草鞋夾火藥局於安慶武昌子彈局於長沙都守以下坐坐船為衙署遇搶劫案哨官為專汛營官為本轄俱於疏防處分而統轄之提鎮不與焉其水師員弁大銜借補小缺者不准借至三級以下已補借缺者仍照本銜升

轉不得照借欵再借他欵著為令　凡長江水師長龍額設兵二十五人舵兵一人日給銀一錢二分艙兵頭兵各一人礮兵四人俱日給銀一錢槳兵十八人日給銀九分三板十四人如舊制督陣大三板二十人舵兵頭兵各一人礮兵二人槳兵十六人口糧如長龍之制　稿書視舵兵書識視槳兵俱扣建

龍昌按文正公籌議長江水師章程第十條言各營應輪流更調茲為節錄原奏云水師所重者以船為家不准登岸居住若永遠駐紮一處則經年累月戰船全不移動必至廢弛朽壞相率私造屋宇棄舟構而居室廬不可不防其漸茲定江楚各營每逢半年更調一次副將與副將之營互調參遊與參遊之營互調居客汛二次駐紮一年又准調回本汛一次駐紮半年其互調之或上或下聽提督隨時斟酌總不令其廢弛安逸依戀陸居似此法外維持允為久遠至計乃廿餘年來不特制忘其舊即操練常例蔑昧其初規復振興是在來者

馬隊營制

一一營十哨每哨官給馬一匹一哨馬勇二十四名每名給馬一匹營官親兵八名每名給馬一匹　一營官月給薪水銀四十兩公費銀四十兩馬四匹馬夫二名火夫一名長夫八名　一幫辦一員月給銀十六兩馬一匹長夫一名　一字識一名給銀五兩　一哨官十員每員月給銀九兩六錢雜費銀一兩二錢馬夫一名棚夫一名　一先鋒官五員每員給馬一匹月給口糧銀五兩四錢雜費銀六錢五分共爲一棚馬夫二名火夫一名棚夫一名　一親兵八名每名給馬一匹日給銀一錢四分雜費銀月給六錢以四名爲一棚每棚馬夫二名火夫一名棚夫一名　一步隊親兵什長一名日給銀一錢六分步隊親兵十名日給銀一錢五分共爲一棚火夫一名此專備營官差遣及出隊時留守營盤之用毋許再向各哨派人當差　一馬勇日給銀一錢四分雜費銀月給六錢每四名爲一棚馬夫二名伙夫一名棚夫

一名　一搬運軍械草料公長夫四十名凡長夫每名日給一錢火夫每名日給銀一錢一分　一營官領藍夾棚二架白單棚一架幫辦領夾棚一架馬隊親兵領白單棚二架馬圈棚子二個步隊親兵領白單棚二架每哨領藍夾棚一架白單棚六架馬圈棚子七個　一每營月給燭五百五十觔油二百觔　一每營百馬之內每年准報倒斃三十六匹如數換領以資彌補另以哨弁兵勇雜費銀內每月扣出三錢作爲添補馬匹公項名曰棚馬銀營官總領其事月派哨官一員輪流經管遇有馬匹額外倒斃及病瘦不堪馳使者即行抽撥此項隨時採買添補　一每馬月給麩料草豆銀二兩每年三四五等月青草正茂可以放食每馬減銀五錢只給一兩五錢　一馬醫鐵匠號掛旗幟大小掃把鐵刮竹槽出自營官公項　一修補鞍上坐褥布屜後鞦鞦頭哨官兵勇自辦　一馬藥錢營官出自公費哨弁兵勇出自雜費　一更換鞍橋油皮鞦肚帶及拴肚帶寬皮條拴蹬窄皮條皮扎鐵嚼全副馬鎗

弓箭腰刀扎草刀草料口袋由軍械所辦給 一凡紮營之處先擇特寬敞地二弓以爲馬圈可拴四馬兵勇之棚即與馬隊棚子相對哨官之棚亦與哨官馬圈相對凡支馬圈之時兵勇四名與馬夫二名親自鋤挖如馬圈辦理不妥將該哨官分別嚴懲

水陸馬步營制本末

軍興調發而將帥莫知營制被調者輒令綠營將官營出數十人多者二百人共成千人三千人之衆將士各不相習依例領軍械鍋帳鍬斧鎗矛皆窳鈍不足用州縣發夫馱運載軍將拱手乘車馬入於公館其士卒或步搭一和倚民家及旅店門居人惶怖惟恨其不去及遇寇作也壘壁不及扃負販往來營門臨襍譁囂十軍而九有能者因宜約求自爲風氣諸將雖欲畫一率非所統無所行其禁令雖湘豪軍稍整齊而驕橫實倍言語不相曉其死亡輒當奏報又各有貴將督撫莫能統尤不輕

調發、所發者多綠營額戰。其弊如此。民間徒知其折鼎。莫肯憐其送死。故征役者益怨恨。儺掠於塗。所不至之地。而愚民逆官迎賊之議起矣。楚軍起於江忠源。其時以三百人從烏蘭泰、不能成營制。後忠源官尊師衆、第從先鄉之。而法制不改。曾國藩既請練軍長沙、奮然以召募易行伍。盡廢官兵。使儒生領農民。各自成營。櫌致規制今古章式、無可倣效、獨戚繼光書號為切時用。多因所言變通行之。未幾湘軍大效。而王珍羅澤南胡林翼、各撰其軍營制為書。珍自序甚矜詡所作、謂不可使賊得然、所言世俗之所知也。琦善者不能以軍名與當以識俱屯揚州城下、當營終夜擊柝燎火。治守備、琦善營寂然闃靜。無火光人聲。他日以識過營。琦善徵詢之曰。公營中甚雅。或以識不悟、徐曰夙夜守設火。賊得窺我、吾擊刁斗則不聞外聲、此危道也。李元度之戰士呼譟甚勇。席寶田誦孟子書譏之曰、先生之號則不可。軍中以呼殺為號子、故寶田云云。由此觀之、良史兵書所言。當李行之而不免訾於琦善席寶田輩。

事變化焉可言乎自湘軍衆盛人人知兵新募軍規制一日立就領軍者不必須條教所謂楚勇湘軍章程至今將帥皆無其書而淮軍本做湘軍以興末一年盡改舊制更做夷軍後之湘軍又更效之水軍之立又因於思慮船一槳一板位置失宜輒結礙不可行及後成功率取木輕料薄為先寇平後無行陣之事乃更改大船制務於閎厚是故今之湘軍非昔也況其將帥昔愚而今驕昔懼而今侈昔蕪拙而今論柔雖復用儒生將農人則所謂儒者不儒而農者不農曾國藩之所為諮嗟於暮氣者也軍興名將推塔齊布劉騰鴻李續賓多隆阿而郭嵩燾服羅澤南左宗棠推王珍珍澤南弟子也澤南亡有續賓及珍珍死則張運蘭冗闒沉默卒以敗死然則澤南殆可謂名帥非但名將要其言戰在續賓下遠甚而續賓諸人存則勃焉死則忽焉舊部各將無軍發之效又況讀其書擬其迹者乎本湘軍所以起為救額兵之弊也曾國藩首建義旗終成大功未嘗自以為知兵其所自負獨在教練至今湘軍尊

上而知禮畏法而愛民猶可用也觀將能否但於列隊時號三吹軍士肅肅螘綴而
出則勝負可見矣是故兵法不可言而營制不可誣也
凡立營十人為隊八隊為哨隊哨有長隊有廝養隊十二人其正制也八隊之械一
五撞鎗二四六八刀矛三七小鎗撞鎗遲重則增二人故百六人而成八隊統以哨
長哨百七人置哨官領之四哨為營親兵六隊隊長廝養如哨之制隊十二人六隊
之械一三主礮二四六皆刀矛五為小鎗凡七十二人不置哨長合四哨四百二十
八人皆統於營官故曰營五百人而哨營官不數其書記醫匠或有或無營官主之
其費於公費取之營之用器哨隊備之其軍器立營時給之壞敝營官修之於公費
取之唯鉛藥鍋繩帳棚得以時領營官十帳八夾二單哨官三帳一夾二單親兵隊
二帳一夾一單哨隊隊二帳皆單凡營帳單者八十夾者十八輜重軍裝行糧長夫
制之率百八人而卅六夫營官無過百八十亦無得闕不足行而索夫軍有司誅之其

當行令三百五十人各備戰器百五十人督長夫護用器前有探馬後有押隊各從其營無有戲錯其行率日三四十里黎明而發未晡而息行所至為壘營官相其地準之以繩從而為壕壕丈五尺復壕土為墻厚一丈其崇八尺墻壕容二丈遠其餘土隊為一柵柵有寬廁廁有內外外廁四之內廁一之火藥有窖以堇塗之塗皆孔之其軍士設於繩牆壘之外其壘近市則嚴其門禁午夜籍之出入無驗識而誅之夜號之字營官授之守夜之卒營五十人寇近則百人以更為班班十人若二十人哨長察之五更咸興朝暮練操以鑿警之故行不可速止不可懈行速則疲止懈則散軍雖強久頓必荒窩驅市人勿將監軍也兵恃戰是謂自亂作壕之法內外重設外壕廣六尺深半尺內壕半之環而溝之必有橫塗相距二丈壘牆既成去其外塗留其內塗作墻如城其高七尺于牆半之牆厚六尺左右二門出入謹之見敵則併加無事則長夫之役也步行率八刻而行十五里寒日短而行易暑日長其行難以晝

四十六刻率之行至七十六刻而三十里其十六刻以築營壘餘十二刻而後食息則神暇形壯可以待敵故百里而趣利者蹶此軍家之大忌也

初欲立水師湘中不知戰船形制依古法作筏載礮將以截流又欲為艨艟大艦皆不能旋運曾國藩令倣競渡舟設短橈長槳如蚊之足又得廣東船式作快蟹長龍三舨三等船未戰水師總兵自登州至主作柁器大船一戰而敗語在水軍篇其後水師益利所至克捷雖被礮傷死船餘一二人猶足勝寇然後知水軍萬全過陸軍而用法益得敵初議避礮依近代兵書法張漁網濕絮牛皮藤牌錏丸輒洞中之又編竹如細篩施絮草各法密覆之錏丸來勢益猛及戰而楊載福彭玉麟等倡勇敢悉屏盾益當礮衝而進於是礮失勢而士氣益勇故凡言畏礮者怯將也不待接戰敗軍而發之矣曾國藩以懼教士以慎行軍用將則勝自將則敗楊岳斌鮑超以無懼為勇以戒懼為怯自將則勝用將則敗論語曰臨事而懼師之言也記曰我戰則

危將之言也為將者功名成富貴得則知懼矣知懼必敗水師為甚彼不勝其懼故也接流爭先小舟為強船有三等無三版不行船置一哨官制其進退百船雖退一船可進其輕重則有公船暴風掀浪三版必摧則保於大舟大舟不可戰也快蟹長龍以備指揮敗則棄之而以三版歸此江湖水師之恒也戰於海中島夷之利耳中國無故而與爭於海非所聞也水軍雖亦有刀盾槍矛無所用精漿柁礮手指臂相使凡三版漿十人柁一人頭篙一人礮手一人礮置船首尾旋而發之礮一發舟一頓則進愈疾矣亦或置腰礮為美觀臨敵無所用之長龍漿十六人櫓四人餘如三版之數快蟹漿二十八人櫓八人艙長一人頭柁各一人礮手六人凡快蟹長龍船各一三版船八而為一營營官領之蓋三百八十八人而成營其船人或稍增要本其制作營之法相距欲疏小船依洲大舟橫流要避暴風無令相撞軍皆守船尤禁登岸其後長江水師章程編於方略大略準此其帆桅篙櫓漿礮隨時修制不可一

限三版露載無蓬版各施夾帳覆船軍士又私造長龍編爲公船以食以居故軍容唯水師爲壯而應對便辟多逸少勞亦始於水師云

湘軍成馬隊至湖北乃有之恒用北將束以湘營制而多隆阿以此顯初以三百七十八人爲營四人爲棚六棚爲哨後討捻寇更改以三百二十二人爲營營五哨人各給一馬唯馬夫火棚夫無之又有步隊十人立什長別爲一棚以供襍役營官長夫八公長夫四十營官一員幫辦一員先鋒官五員哨官十員給藍夾帳十四白單帳三每棚白單帳一馬棚帳一凡白單帳六十六藍夾帳十三馬棚七十二長夫八棚白單帳八其馬初從口外買之官價匹銀八兩多病道斃後或隨所至而買補馬歲百馬病斃更易無過卅六餘各令乘者補之又別儲朋馬銀月可百餘兩以備買價其銀出於襍費營官掌之

凡營官一員月給銀二百兩不計官位異軍特起亦不相統或令受他將節制輒不

相能。非其所置莫能屬也。一營則哨官四員。日給銀三錢。月支銀卅六兩。哨長四員。日給銀二錢。月支二十四兩。什長卅二人。日給銀一錢六分。月支百五十二兩六錢。親兵七十二人。護勇二十人。日給銀一錢五分。月支四百十四兩。正勇三百卅六人。日給銀一錢四分。月支千四百十一兩二錢。火勇卅二人。日給銀一錢一分。月支百卅八兩六錢。長夫百八十人。日給銀一錢。月支五百卅兩。凡一營月支口糧公費銀二千九百十七兩四錢。小建之月。日給扣建。月給不扣。水師之制。依此爲準。頭篙柁工依哨長。艙長依什長。唯無長夫。而哨官倍之。故水軍一營月支千九百十一兩二錢。

馬隊依前制。營官一員。月給銀八十兩。哨官月給銀十兩八錢。先鋒官月給銀六兩。親兵馬兵月給銀四兩八錢。步兵什長如親兵之餉。步兵月給銀四兩五錢。火柵長夫如步軍之制。凡馬月支麩豆銀二兩。每營馬二百六十八匹。凡一營月共支銀二

千三百六十三兩八錢。凡統將得專置營官。營各獻助公費。月或百金或二百金。至三千人。又公加公費銀百兩。夫價銀卅兩。統五千者倍之。統萬人者三之。萬人則廿營。營助百金。并之則月三千金。此湘軍之廉者也。楚軍之制。於所統營各置司籍一人。則軍闕未補者。或竟闕者。或除名者。餉皆入於其將。軍械修補之費。不與焉。故將五百人。則歲入三千。統萬人。歲入六萬金。猶廉將也。唯多隆阿統萬人。而身無珍羨靡葛之奉。家無屋。子無衣履。其天人乎。勤所事。誠有所不暇也。劉長佑軍士。輒取足額。席寶田爭之。以為徒自弱。必不能戰。所謂廉將者。非穀於用之足貴也。然從湘軍之制。則上下相維。將卒親睦。各護其長。其將死。其軍散。其將存。其軍完。豈所謂以利為義者耶。而昧者徒取戰勝。不用文儒。則冒死之將。汩廉捐恥。日趨於亂

龍啓瑞曰。三代以還。無歷久不敝之兵制。此其故何耶。聞嘗綜而論之。大抵古今兵力盛衰。每根士氣之朝暮為轉移。欲保朝氣。蓋不徒恃夫法之善。為第制。而總賴

有人以力爲維持。每覽歷朝開國撻伐四張。往往所向無敵者。以其時之軍國上下。罔不同心同力也。同心同力。即朝氣也。第心力合而瑕業自彰。盛軌。心力離而守文每伏危機。故唐自天寶而下。顯德之意寖亡。遂立召安史之禍。

唐書太宗嘗引諸衛將卒習射於顯德殿。諭曰。戎狄侵盜。自古有之。患在邊境小安。則人主遊逸亡戰今朕不使汝曹穿池築苑專習弓矢居閒無事則爲汝師突厥入寇則爲汝將庶中國之民可以少安。於是日引數百人教射於殿庭上親臨試中多者賞以弓刀帛其將帥亦加上考由是人思自勵。數年之間悉爲精銳貞觀十年定府兵之制凡天下十道置府六百三十四關內二百六十有一皆以隸諸衛高宗武后時天下久不用兵府兵之法浸壞番役更代多不以時衛士稍稍亡匿元宗朝益耗散宿衛不能給宰相張說乃請一切募士宿衛開元元年更號曰彍騎天寶以後彍騎之法又稍變廢士皆失拊循折衝諸府至無兵可交林甫請停上下魚書其後徒有兵額官吏而戎器馱馬鍋幕糗糧並廢。六軍衛皆市人富者販繒綵食粱肉壯者爲角觝拔河翹木扛鐵之戲及祿山反皆不能受甲矣。

宋至崇甯之際。劍舞之選不講。

宋太祖建隆初詔諸州長吏選所部兵送都下以補禁旅之闕又選強壯卒定爲兵樣分送諸道其後又以木梃爲高下之等散給諸州軍。委長吏都監等召募教習俟其精練即送闕下。自是禁衛皆精銳太宗時又選軍中勇士教以劍舞皆能擲劍凌空躍身承接妙捷如神每契丹使至賜宴。乃出以示之。凡數百輩袒裼鼓譟揮刃而入各獻其技霜鋒雪鍔飛躍蕩空。及親征太原巡城耀武必令劍舞前導觀者神快其制兵之類有四曰禁兵廂兵

鄉兵蕃兵。分隸殿前侍衛總管司。凡召募揀給訓練屯戍揀補之政。皆樞密院事之兵無常帥。帥無常師。內外相維。上下相制。等級相軋。雖有暴戾將雖無所厝於其間。是以天下晏然。逾百年。而無犬吠之驚。此制兵得其道也。自元豐以後。募兵日衰。蘇軾上疏有云。治邊禁軍。驕惰既久。膽力耗憊。雖近戍短使。輒與妻孥泣別。被甲持兵。行數十里。即便喘汗。緩急終不可用。崇甯大觀以來。兵弊日滋。至於受逃亡收配隸猶恐不足。政和之後。久發兆補軍士死亡之餘。老病者徒費金粮少縱者又多冗占。階級況壞。紀律遂亡。靖康時召募益急。多市井無賴及操瓢行乞之人。全無鬬志。於是軍事益不可問矣。即濟攜徽欽之危。後

世論者。或謂府兵不當易為彍騎。禁兵廂兵不當易為保甲。而不知非盡彍騎保甲之罪也。我　朝入關定鼎。兵備極厚且群。在禁城則有護軍神機等隊不減期門羽林。在直省則有綠營額兵諸防。莫不星羅棊布。顧何以庚申蚌闖。輦下竟不克為一日之守。金田變起。沿邊迄不能得一兵之力哉。所以然者。晏安既久。武備悉視等具文。驕惰相承。忠義不識為何物。以至冊籍有兵。操防無兵。糜餉有兵。殺賊無兵。一夫發難。中原瓦解。則暮氣亦懲之遺謨大也。文正公知之。維時膺督師命。首建義旗。奮然以召募易行伍。度規制。簡材勇。電擊雷掃。卒集大勳。在旁觀者

幾疑公之遭際殊遇戡亂顯名是有天幸而不知當日底定方略大端有二一曰知人善任一曰苦心教練而已惟知人善任故創儒生統兵之局器使因材一時無不修之軍政惟苦心教練故定農民實伍之條逐日督習各營無不整之軍容本茲兩端鼓舞策勵將卒親睦上下相維所爲守則固戰則克半生之成功以此即湘軍之得力亦以此然試爲追溯釐剔搜討之初蓋不識幾費經營幾經劈畫始克有此中興再造之烈也使後之人率此以往膺軍寄者猶是真心實腸疆場無不奮之將隸軍籍者猶是畏上畏法戒行無不練之兵將威稜遠震即覬覦永消我　國家長此百年無事可也又何至鯨浪驟來在處逃潰竟爾痛心大錯乎

嗟乎成敗倚伏天運之常救弊補偏人事宜急縱有良法非得蘇文忠之居安慮危必不能以經久縱有勁旅非得高崇文之常如寇至必不能以長驅此數十年前我公跼蹐遠矚儒不儒而農不農早已心焉慮之故於治軍之餘又出常常提

其朝氣一語。以重為後世勗也。有挽回時局之責者。讀湘軍營制本末。尚其會通當日運籌制勝之原。在此不在彼。而共為之深長玩味也乎。

鄂省護軍制　南皮張之洞撰

龍昌按天下事積久則敝敝即亂由所階亂極斯轉轉非變不爲功也土軍政數十年間闒健僮易始則以召募補綠營之窮近又以洋操雜召募之敝究其中綠營之所以窮與召募之所以敝無他皆不練實使之此當事諸君窺厥病源所由不能不設法挽救急籌變通也洞前此自粵捻燹亂一時湘臣相與競創練勇於是湘軍之外厥有淮軍楚軍毅軍廣武軍等名目不一其制大略從同故不贅即以淮軍論其所增者不過長夫四名月餉一百一十八兩二錢及柴草銀一百六十兩數項與湘軍小異然此皆練軍舊制也頃張孝達制府復因時事孔棘極力整飭戎行以爲非改換面目結實操練不足以開風氣而成勁旅故前督兩江參用德國軍制既創立洋操自強軍旋移節鄂垣又與譚敬甫中丞函商仿照北洋武毅軍添設護軍洋操兩營

蓋自强軍每人月餉洋八元餉項最優鄂省未易倣行故近采武毅軍制參酌用之查武毅軍爲直隸最援軍士成新練共三十營每營營哨官弁員其勇丁長夫名額并薪餉銀兩悉仍湘軍之舊唯外加車駝運載等項銀一百兩隨軍辦理文件巡查等項銀六十兩以及柴草貲每月共支銀三千二百一十二兩二錢護軍制即援此稍爲變通將長夫一項權爲節省作添設哨官排長鎗匠鼓兒手及官弁兵丁四季衣袴之用兩營統計前營步隊三哨礮隊二哨後營步隊三哨馬隊二哨工程隊一哨合營酌扣每月薪餉與武毅營不相出入按原奏詳稱前營月支銀二千九百四十八兩後營月支銀二千八百九十四兩八錢工程隊月支銀五百八十一兩六錢統計兩營共支銀六千四百二十四兩四錢按之所擬章程內徵有不符惟華洋教習薪資不在此項餉內亦與武毅軍同凡此又我朝兵制再變大略也茲故述其緣起并將所有章程備錄於左

前營薪餉制　礮隊二哨步隊三哨

營官一員每月薪水銀五十兩公費銀一百五十兩　副營官一員每月薪水銀三十兩　辦理文件巡查醫官經理軍裝各員弁每月薪費銀六十兩

礮隊兩哨　計礮十八尊　正哨官兩員每員每月薪水銀二十四兩　副哨官二員每員每月薪水銀十二兩　總礮弁一名每月薪水銀二十四兩　礮目三名每名每月餉銀七兩二錢　礮兵一百六十四名每名每月餉銀四兩二錢　伙勇十八名每名每月三兩三錢　護勇十名每名每月餉銀四兩五錢　什長十六名每名每月餉銀四兩八錢　拉礮車馬六匹每匹每月喂養銀三兩　馬夫二名每名每月餉銀三兩　拉礮車馬六匹係暫時操練配用以資節省出征時再行請派五生的以上車礮每尊馬六匹五生的以下車礮每尊馬四匹運送子藥車馬亦出征時酌量多寡再行請派

步隊三哨　正副哨官各三員每名每月薪水與礮隊同　正排長一名每月薪水

銀二十四兩　副排長九名每名每月餉銀七兩二錢　鼓號教習一名每月餉銀十兩　鼓號兵七名每名每月餉銀七兩二錢　正槍匠一名每月餉銀十二兩副槍匠一名每月餉銀九兩四錢　護勇十名親兵六十名每名每月餉銀四兩五錢　什長二十二名正兵一百五十八名伙勇二十六名每名每月餉銀與礮隊同製辦官弁兵丁冬夏衣袴戰靴四百九十六分馬夫不給伙勇兩分作一分算每名每月攤銀六錢每月二百九十七兩六錢前件除營官副營官外自正副哨官以下概給操衣袴靴以上前營礮隊兩哨步隊三哨號兵每月支薪餉衣袴戰靴費用等項銀三千零四十七兩六錢

後營新餉制　馬隊兩哨步隊三哨

營官副營官各一員辦理文件巡查醫官經理軍裝各員弁每月薪水與前營同

馬隊兩哨　正副哨官各二員正排長一名副排長四名每員每月薪餉與步隊同

獸醫一名每月餉銀八兩　獸醫藥料每月支銀十六兩　什長十名馬兵八十

四名伙勇十二名每名每月餉銀與礟隊同　馬一百匹每匹每月喂養銀三兩馬夫二十名每名管五馬　每名每月餉銀三兩　營官給馬乾二匹正哨官每人給馬乾二匹副哨官每人給馬乾一匹共八匹每匹每月喂養銀三兩　營官等馬由自備但月給馬乾銀兩

修補鞍轡馬嚼馬掌馬槽每月支銀二十四兩

步隊三哨　自正哨官以下至伙勇官弁各劃每員名每月薪餉銀并與前營同

製辦官弁兵丁冬夏衣褲戰靴三百九十九分　馬夫不給伙勇兩分作一分算　每名每月攤銀七八錢每月二百三十九兩四錢　以上後營馬隊兩哨步隊三哨統共每月支薪餉馬乾衣褲戰靴費用等項銀共二千九百六十五兩二錢

工程隊一哨　由前營營官兼管將來擴充時再行另派營官　正副哨官各一員每月薪水與礟隊同

木匠首鐵匠首磚石匠首編蘿結繩匠首各一名每名每月餉銀七兩二錢　護勇六名什長八名正兵八十名伙勇十二名每名每月餉銀與礟隊同　刀斧鍬鋤鍤

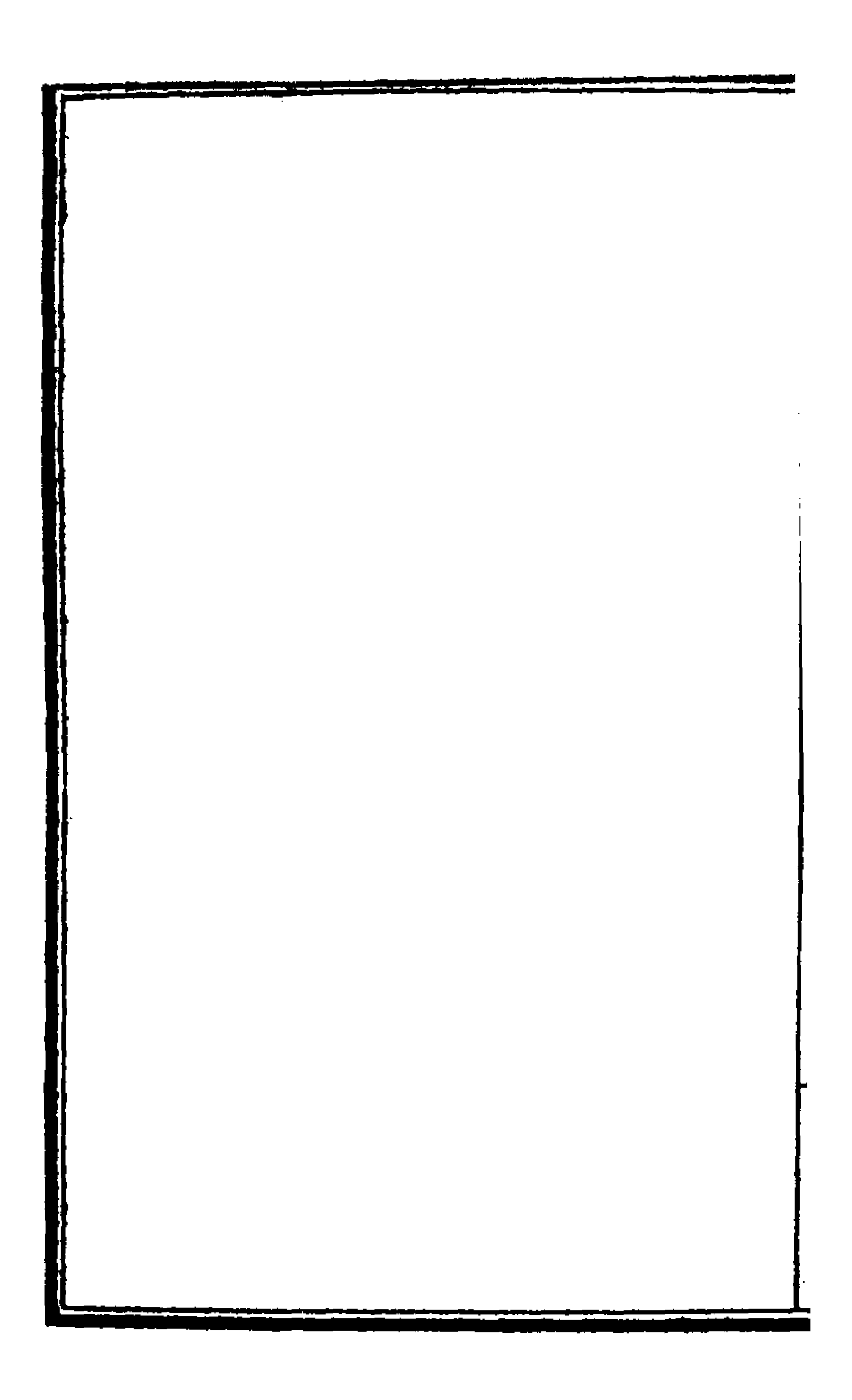
揹等項工匠需用器具物料每月支銀二十五兩 此項專為操練所用出征時需用器具物料甚多屆時再行備辦

製辦官弁兵丁冬夏衣褲戰靴一百零六分 伙勇兩分作一分算每名每月攤銀六錢每月六十三兩六錢　以上工程隊一哨統共支銀六百零三兩九錢

一擦礮油料每尊每月給銀三兩　一帳房馬棚照章每六個月更換一次如將來仿西制設立兵房則此項即不復開支但支歲修之費　一馬匹倒換隨時核實報補仍不得逾向章每百匹按年換三十六匹之數　一號衣褲戰靴鞍轡礮衣洋鼓號並洋式鍬鋤等項照初成軍例製給一次

龍另按自來軍營積習。凡兩大端一曰廢弛。一曰尅扣。廢弛者玩。玩則士氣由之驕縱疲頑。尅扣者貪。貪則軍心困以猜忌。攜貳二者其積非一朝夕。其禍終中於國家。豈細故哉。故荊楚之圖霸也。必曰討國人而申儆之。儆日深斯軍備益嚴。所由兩廣稱雄。强甲諸夏。曾文正之勸誡營官也。必曰尚廉儉以服衆。能廉儉斯善

拊循故守其訓者，莫不建大功樹偉名。由斯以論，可見整軍無他，亦惟在見微慮遠者之隨時力加補救而已。孝達制府知其然也，本此興辦鄂軍洋操。其 奏章聲叙云：洋操朝夕操練，無間寒暑，不惟勇額無一名短缺，所擬各項涓滴均歸實用。似此深謀擘畫，法戒昭垂，一洗從前軍營陋習，是誠得維持士氣軍心之大原矣。使各將領率此以往，鼓舞作興，不特操法槍法礮法從此另闢生面，可以頡頏泰西。將古來名將，如王翦之休士投石超距，郭崇韜之發令，雷奔風馳，漢李廣之士樂為用，元伯顏之將萬眾如一人，舉可於毋廢弛毋尅扣兩事基之。非然者，使徒襲洋操之虛聲，而將遺據內之深意，保無有名無實，積弊效尤，千波一浪，是欲借以救綠營練軍之窮者，更歷久之武，仍不免為綠營練軍之續也。又豈孝達制始之意哉。志曰：善治者理於未生，善戰者勝於無形。此中消息，更願以告後之承乏行間者。



海軍營制

提標之制 用人五十八員名

統領提督一員 中軍參將一員 總管全軍資俸名冊承上啓下一切事件并監視操練積計功過稽察全軍收放糧餉督

隊船隨帶調遣大副一員 都司充 二副一員 守備充 委員八員 內千總二員把總六員分派水師口岸彈壓起查照料

管旗頭目一名 一等管旗三名 書識六名 親兵二十名 內十二名聽派各口當差

一等文案二員 二等文案二員 繙譯官一員 總察全軍輪機事務參將一員 管理全軍各船輪機一應修理等事并會同管帶官考試各船管輪官升降調換 總察全軍軍械事務遊擊一員 考核各兵船槍礮藥彈一切利弊稽察全軍收發存儲及站並收發雜械事務 幫理守備一員 書識二名 親兵六名

各船之制

六千匹馬力鐵甲戰船 管帶總兵一員 副管駕一員 遊擊充 幫帶大副一員 都司充

駕駛大副一員 以下俱守備充 魚雷大副一員 槍礮大副一員 礮務二副二員

船械三副一員以下俱千總充　舢板三副一員　正礮弁一員以下俱把總充　正巡查一員
水手總頭目一員　副礮弁四員以下俱外委充　副巡查一員　總管輪一員遊擊充
大管輪二員都司充　二等管輪二員守備充　三等管輪三員千總充　魚雷管輪二員
以下俱把總充　艙面管輪三員　水手正頭目八名以下兵匠　水手副頭目十名　一等水
手四十名　二等水手五十名　三等水手五十名　一等管旗一名　二等管旗
五名　魚雷頭目三名　一等升火頭目六名　一等升火二十四名　二等升火
二十四名　三等升火十二名　一等管艙一名　二等管艙一名　一等管油六
名　三等管油十二名　管傢具三名　一等管汽九名　油漆匠一名　帆匠一
名　木匠頭目一名　一等木匠三名　電鐙匠一名　鍋爐匠一名　銅鐵匠各
一名　洋槍匠一名　魚雷匠二名　夫役十六名　二等文案兼支應委官一員
三等文案兼支應委官一員　二等醫官一員　管病房司事一名　以上共用

人三百二十九員名教習學生均無定額各船用人多少均視船身馬力之大小以定增減並不過畧數式以爲標準

二千四百馬力鋼板快船　管帶參將一員　幫帶大副一員守備充　駕駛二副一員千總充　船械三副一員以下俱把總充　正礮弁一員　副礮弁一員外委充　總管輪一員都司充　大管輪一員守備充　二等管輪二員千總充　三等管輪一員把總充　水手正頭目八名副頭目四名　一等水手二十名　二等水手二十名　三等水手二十名　一等管旗一名　二等管旗二名　一等管油一名　一等管汽一名　一等升火頭目一名　二等升火頭目三名　一等升火十五名　二等升火十名　三等升火二名　木匠頭目一名　二等木匠二名　鍋爐匠一名　銅鐵匠各一名　夫役十名　三等文案兼支應委官一員　三等醫官一員以上用人一百三十七員名

一千匹馬力魚雷艇　管帶都司一員　幫帶大副一員千總充　幫帶二副一員把總充　正管輪一員千總充　副管輪把總充　一等舵工一名　二等舵工二名　一等

雷兵四名　二等雷兵八名　一等升火頭目一名　一等升火二名　三等升火二名　三等管油二名　伙夫一名　以上兵用人二十九員名

四百匹馬力蚊礟艇鋼板守船　管帶都司一員　幫帶大副一員（千總充）　駕駛二副一員（把總充）　礟弁一員（外委充）　大管輪一員（千總充）　二等管輪二員（把總充）　水手正頭目三名　一等水手十名　二等水手十名　三等水手六名　二等管旗二名　一等升火四名　二等升火二名　二等管油一名　二等管汽一名　一等木匠一名　鍋爐匠一名　夫役三名　三等文案兼支應委官一員　三等醫官一員　以上用人五十五員名（以外餘船創畧同用人多少亦視馬力大小爲增減故不具錄）

一百十匹馬力鐵質運船　管帶遊擊一員　幫帶大副一員（守備充）　駕駛二副一員（千總充）　船械三副一員（以下俱把總充）　正礟弁一員　副礟弁一員（外委充）　大管輪一員（守備充）　二等管輪一員（千總充）　三等管輪一員（把總充）　水手正頭目二名副頭目

四名　一等水手八名　二等水手十二名　一等管旗一名　二等管旗二名
一等升火四名　二等升火六名　二等管油一名　二等管汽一名　一等木匠
一名　二等木匠一名　夫役三名、三等文案兼支應委官一員　三等醫官一
員　以上用人五十七員名
練勇學堂　督操都司一員　操練大副一員千總充　正礮弁一員以下俱把總充　水手
總頭目一員　副礮弁一員外委充　水手正頭目三名　夫役四名　三等文案兼
支應委官一員　三等醫官一員　教習無定額　正礮目八名　副礮目十二名
一等練勇五十名　二等練勇一百名　三等練勇一百名　以上用人十四員
礮目練勇二百七十名

俸餉之制

提督以下各員俸餉　提督官俸三千三百六十兩船俸五千四十兩總兵官俸一千五百八十四兩船俸二千三百七十六兩副

將官俸一千二百九十六兩船俸一千九百四十四兩參將官俸一千五十六兩船俸一千五百八十四兩游擊官俸九百六十兩船俸一千四百四十兩都司官俸六百二十四兩船俸九百三十六兩守備官俸三百八十四兩船俸五百七十六兩千總官俸二百八十八兩船俸四百三十二兩把總官俸一百九十二兩船俸二百八十八兩外委官俸九十六兩船俸一百四十四兩以上俱加閏扣建

兵匠月餉 正礮目二十兩 副礮目十五兩 水手正頭目十四兩 水手副頭目十二兩 一等水手十二兩 二等水手八兩 三等水手七兩 一等練勇六兩 二等練勇五兩 三等練勇四兩 管旗頭目十六兩 一等管旗十二兩 二等管旗八兩 魚雷匠二十四兩 魚雷頭目十六兩 魚雷一等舵工十四兩 魚雷二等舵工十二兩 一等雷兵九兩 二等雷兵八兩 一等升火頭目十六兩 二等升火頭目十四兩 一等升火十二兩 二等升火十兩 三等升火八兩 一等管艙二十兩 二等管艙十六兩 一等管油二十兩 二等管油十八兩 三等管油十六兩 一等管汽十八兩 二等管汽十六兩 三等管汽十四兩 管傢具十五兩 電鐙匠三十兩 鍋爐匠二十二兩 鐵匠二十兩 銅匠二十兩 洋槍匠二十兩 帆匠十六兩 油漆匠十六兩 木匠頭目十六兩 一等木匠十二兩 二等木匠十兩 書識在船當差者十二兩在岸當差者九

兩親兵在船當差者六兩在岸當差者四兩五錢夫役在船當差者六兩在岸當差者三兩以上俱加閏扣建

船上差缺薪糧 一等文案兼管支應委官月支銀三十六兩 二等文案兼管支應委官月支銀二十四兩 三等文案兼管支應委官月支銀二十兩繙繹官月支銀三十六兩司事在船當差者月支銀十六兩在岸當差者月支銀十二兩總醫官月支銀六十兩一等醫官月支銀三十六兩二等醫官月支銀二十四兩三等醫官月支銀二十兩教習無定數一等學生月支銀十八兩二等學生月支銀十六兩三等學生月支銀十四兩以上均加閏扣建

各船並練勇學堂提督以下員弁人等月支俸餉總數 頭等鐵甲戰船每月支銀五千三百八十七兩次等鋼板快船每月支銀二千六十四兩頭號魚雷艇每月支銀五百八十二兩蚊礮艇守船每月支銀八百六十六兩鐵質運船每月支銀一千七十八兩練勇學堂每月支銀一千九百八兩提督每月支銀七百兩 中軍參將並差遣員弁人等每月支銀八百二十六兩總參全軍輪機事務參將並書識每月支銀二百三十二兩總參全軍軍械事務游擊並弁兵人等每月支銀二百十三兩 以上均加閏扣建

兵丁加賞　凡各船水手人等當差勤奮異常得力准由管帶官稟明提督酌賞餉銀約每日加餉銀一分或遞至二分三分仍以加至三分為止每船水手百名之中有賞餉者不得逾八名以示鼓勵

行船公費　前北洋餉章另有行船公費一項係查照前船政大臣沈葆楨奏定章程除各船水線下船底油漆及天棚帳罩帆布篷索遮搭旗幟銅鋼鐵木等價值甚鉅應須添置修整均准稟明驗估另行核發並應需煤炭火藥彈子各項臨時具領外其水綫以上船艙內外應用各色洋漆油斤紙張綿紗砂布並買淡水起煤工船暨各口雇人引港更換國旗號衣以及購備應用零星物件管帶官自用筆及書識俸工均由管帶官於按月所發行船公費內動用不准另請開支

頭等鐵甲戰船月支銀八百五十兩　次等鋼板快船月支銀三百二十兩　蚊礮艇守船月支銀一百五十兩　鐵質運船月支銀二百兩　以上俱加閏扣建如油漆紗綿等項購買給發後各船應用此項行船公費即行核減

醫藥費　凡各船員弁兵夫有在船患病或因戰因公受傷應需藥料向於所定各船醫藥費內動支不准另行開銷　頭等戰船歲支銀三百兩　次等快船歲支銀二百兩　礮船歲支銀一百兩　運船歲支銀一百兩　以上均不加閏不扣建如藥料購買給發後即行停支

官弁傷廢俸　凡提督以下守備以上官員臨陣受傷成廢或因公受傷成廢或在海軍供職逾十五年積勞受傷不能做官當差者均於開缺後給予一年官俸以資養贍並按原籍省分道路遠近酌給川資銀兩　凡千把外委人員臨陣受傷成廢或在海軍供職逾二十年積勞受傷不能做官當差者或未滿二十

年而曾經著有戰績積勞受傷不能做官當差者均於開缺後給予一年半年官俸以資養贍並按原籍省分道路遠近酌給川資銀兩

卹賞銀

查光緒十三年六月兵部奏明北洋兵船員弁病故卹賞應查照前南洋大臣左宗棠奏定章程除管駕官歸奏案辦理兵勇每名給銀八兩外其大副以下人等遇有積勞在船身故者按一月薪糧給發卹賞其因病離船尚未開拔旋即身故者減半給發倘有在洋因風飄沒及陣亡傷亡者加倍給予兩月薪糧等語北洋大臣已咨復照辦卹銀概由支應局給領無庸另議章程

考校之制

藝官升擢例

凡管輪人員由學生出身者在學堂學習幾何算法代數三角格致輪機理法考例優著派入機器廠學習折卸合攏修理之鍋爐汽機等件由管帶職船官會同全軍總管輪官考試廠藝如能深明管輪應辦之事並機艙內一切器具用法准上兵船練習遇有管輪把總缺出准其挑補 凡管輪千總遇有管輪守備缺出由管帶官會同總管輪官考試如深明機器鍋爐製造之理汽機利弊洞悉無遺凡機器折開各部位俱圖繪無訛以備機器局按圖製造機艙內逐日事件均登日記冊內絕不錯漏即准其升補以下凡都游參將等考升亦如之

弁目升擢例

凡正礮弁具缺為把總職司教練槍礮並藥彈艙布置事宜由副礮弁或一等礮目考充應考者必須將從前考過優等憑單呈驗其主試官查明實係老練水手善於駕駛運船之法並熟悉沙綫夜間懸燈避碰章程能在船上值更先在槍礮練船上考過略知算法如幾分小數三率平方根對數表三

前用礮表法船考各礮專攻一點法以象限儀安置礮靶法教習學徒法記載收儲軍火法

凡水手總頭目其缺為把總職司照管帆纜船械事件由水手正頭目考升應考者必須熟明實保老練水手並諸船上值更執事深知過操章程並按照海軍法度缺配繩纜安置船編配搭起重深集落紀盤略識粗字算法

招考學生例

凡挑選學生須耳目聰明口齒清楚年在十四歲以上十七歲以下已讀二三經能作論作文者准其覓具保人送堂考驗合選者留水師學堂習英文三箇月後甄別擇留肄業名為海軍官學生以後仍臨年考試不合道者剔退

學生在堂四年應習功課一英國語言文字二地輿圖說三算學至開平立諸方四幾何原本前六卷五代數至進對數表法六平弧三角法七駕駛諸法八測量天象推算經緯度諸法九畫學十化學格致

學生在練船應考學問

凡學生肄業四年合行大考中式者添工練船練習一年凡大礮洋槍刀劍操法藥彈利病上旣結纜用帆諸法一功船工應習諸藝俱能通曉春秋考皆中式准保以把總械補其春秋考程式一算學代數二幾何三平弧三角法四駕駛理法五駕駛天之理法六繪畫海圖七重學流質學八繙譯英文九汽學十諸學難題

凡考試學生船藝礮學汽學三項其應得分數列下船藝分數以一千為率礮學分數以六百為率汽學分數以四百為率

學生保把總後應考課程

凡挨補把總應令各備天文日課簿一冊將船上逐日推算經緯度詳載每逢考校日期呈由考官核覽

一求儀器差法用海面地平推求法用綫內弧外測量太陽全經推求法二求緯度用太陽經星近子午高弧法用太陽子午高弧法用太陰經星子午高弧法用勾陳第一星或緯星高弧法用重測太陽或經星高弧法三求經度用太陽高弧並度時表時刻法用太陰經星高弧並度時表時刻法用月距法四求度時表差並每日益率用單高弧法用普高弧法五求羅經差用太陽高弧並盤向法用太陽真時並盤

向法用太陽出入地平經度法

候補把總在學堂學習六箇月後應考駕駛學問

凡候補把總在練船人逾一年經春秋考試二次中式者送入水師學堂學習六箇月後投考駕駛學問不中式或規避考校者革除其考校駕駛學問應得分數列下一代數應考通分方程積方開方指數二次與根式二次方程式三率三種級數對數理並用法二百二十五分二幾何至歐幾里得第六卷一百二十五分三角數法界說各種公式平弧三角邊角相求法一百二十五分四力學靜力學動力學水學一百二十五分五格物學水氣重學理鏡學熱學吸鐵學風雨表遠鏡地平經緯儀紀限儀乾濕寒暑表地平經儀等件製法用法一百分六機器學熱理汽理蒸釜機器推輪一百分七英國語言文字照寫字音文法由漢譯英由英譯漢一百分八氣鉄學風颶急流地位方向並隨時變換之理救風起沒時令天氣與風雨表相應之表晴雨理法一百分九駕駛學各種行舟法推算經緯度法墨加多繪畫海圖法推算大星過子午弧法推算緯度用子午高弧法用勾陳第一星高弧法用近子午高弧法用垂測高弧法用月離求經度法用弧弧等弧求表差法用出入地平經度求羅經差法用高弧求羅經差法用真時求羅經差法推算測汐法二百分十天文學界說理法公式證據各種差數斜法設題二百分十一測垂學用海關法求度時表差法求距頂度法量底線法求緯度法求經度法求真向法布三角法求地平法測水深淺法指定方位法量測法設立海口法一百分十二儀器用法風雨表紀限儀借地平測量地平經文羅經地平經度儀酒準四十分十三測天測日求緯度求度時表差求羅經差六十分以上統計一千五百分凡考駕駛學問其分數在一千二百五十分以上者給予一等執照一千分以上者給予二等執照惟測天項下分數不滿三十者不給執照凡候補把總在學堂學習六箇月考校中式者擬入練船再學習三箇月加考列一等即保以千總候補次等仍分派各兵船差遣練習候升

考升練勇例

凡募練勇年十六七歲者按裁衣尺以身高四尺六寸以上為率年十八歲者以身高四尺七寸以上為率應募之人必須自書姓名畧能識字初應募者名為三等練勇在練船練習一年考試中式者升為二等練勇再考中式升為一等練勇

三等練勇考升二等練勇各技藝列下　一船上各部位名目繩索名目並知結繩繩之法二船帆各部位名目並帆工所有各傢具名目並張帆闊帆縛帆耳之法三縱帆之法帆洛打馬口之法四能造舢板船五運舵量水並羅經體用各法船頭挂鐙之例六會泅水七四輪礮洋槍刀劍之操法

二等練勇考升一等練勇各技藝列下　一船藝項下盪槳把舵量水結繩接纜凡水手一切應知之事如張帆叠帆等法一槍礮項下四輪礮操法大礮操法洋槍步法刀劍操法

簡閱之制

一　海軍各船應逐日輪派一人將天氣風色水勢及行泊時刻操演次數凡有關操防範細事務概行登記日冊管輪官將機器內輪轉運遲日用煤油各料若干並有興事故亦概行登記由管帶官隨時稽察如有錯漏小事記過一次大事記過二次戒飭量懲辦均報明提督查考

一　各船逐日小操由各管帶官自記功課其每月大操一次兩箇月全軍會操一次均由提督親自校閱分別功過飭量賞罰

一　北洋各船每年須與南洋各船會哨一次提督於立冬以後小雪以前統率各艦開赴南洋會同南洋各師船巡閱江浙閩廣沿海各要隘以資歷練或巡歷新加坡以南各島至次年春分前後仍回北洋所有各船會哨巡歷日期地方及每日操練情形由左右翼總兵中軍副將等細登日記呈由提督冊報北洋大臣咨送

海軍衙門查考至會哨地方或有未便預定之處應由提督每年先期與南洋統將約定並力南洋統將呈明南洋大臣核示遵行

一 南北洋兵船貫今宜一庶幾可分可合南洋兵船尚少未定經制亦未設有專營提督每年節過春分以後凡南洋兵船如南琛南瑞開濟鏡清寰泰保民等類能海戰者應由海軍衙門調歸北洋合操即暫歸北洋提督節制遲日督同操練視如北洋兵船一律辦理不得稍分畛域并就近由北洋大臣隨時閱操一兩分別賞罰一面咨會南洋大臣備案其薪糧煤費等項照案仍由南洋開支節過秋分以後南洋兵船仍回南省各島操練仿照北洋定章將逐日操練情形細登日記冊報南洋大臣咨送海軍衙門查考不得以南洋大臣寓遠偷安不操亦不得以海戰之船為沿海督撫大員等迎送差使

一 各船在北洋每年春夏秋三季沿海操巡應赴奉天直隸山東朝鮮各洋面以次巡歷或以時游歷俄日各島其每次應從某處至某處由提督核酌先期請北洋大臣示遵候撥巡回威海後將所歷地方各情形報明北洋大臣查攷

一 兵船如奉海軍衙門北洋大臣調赴有約各國巡歷藉以保護商民練習技藝將所歷各地方形勢商民情形船中操練各節細登日記隨時呈報北洋大臣核其往返沿途操練情形有無事故分別給獎記過該兵船每到一埠抵埠後距欽差大臣及領事官所居不遠應即往見詢商一切並依各國通行禮往謁該處外國官以聯邦誼倘遇華商危急等事非奉欽差大臣及海軍衙門北洋大臣電示不准率行派兵登岸閱時水手人等放假登岸須先遵兵船規例不准滋事並由欽差大臣或領事官隨時將兵船到埠離埠日期及有無事故各情形報明北洋大臣轄咨總理海軍衙門總理各國事務衙門查考其行船公費及煤炭食用應酌加若干由北洋大臣督同支應局委員查取原限原發單核定給領稟報

一每年由北洋大臣閱操一次副將以下擇尤存記彙奬頭目以下酌賞功牌頂戴其藝生者分別記過降罰

一每逾三年由總理海軍事務衙門王大臣請旨特派大臣會同北洋大臣出海校閱一次擇其操練勤熟曾經遠涉外洋兼防各島屬國辦事妥洽能耐艱苦者照異常勞績酌保其次者照尋常勞績附保不稱職分別記過降罰

一王大臣與北洋大臣出海校閱海軍應將防守水師口岸礮台各勇營通行校閱一週如弁勇中有操練臺礮水雷等藝已極精熟確知理法堪充教習之選或弁勇築造礮台碼岸鋸工勞苦已逾三年驗實合用並無損壞等弊者俱准其每營擇尤酌保數員但所保異常勞績人員不得過所保人數十分之三

一三年校閱之期凡海軍衙門辦事人員及北洋繼理營務糧餉軍械學堂文武人員並雇用教習洋員當差洋弁洋匠如三年中實係異常出力有功效可見者准擇尤照異常尋常勞績分別酌給奬敘但所保人員不得過咨部立案人數十分之三

一凡遇三年校閱已得保奬人員遇五年沿海各省營局周列例保之時不准再保

龍昌案歐洲近千八百八十年來。時局屢變。各國經營水師甲艦縱橫海洋。或恣以恢張國權。或藉以維持和局。此海軍一項所以羣奉為建國基礎。逐歲擴充。汲汲恐後。而我中國亦因之仿照辦理也。獨是工之治大廈也。必千柱百棌。取材具備。而後可以成壯麗之觀。人之治一身也。必榮衛氣脈。貫輸無病。而後可以收指

臂之功。中國海軍自光緒十二三年間開辦後。經營雖歷數載。然總計寥寥廿餘艘。平日操練。尚不成軍。而其中馬力速率機械。件件遜劣。又益以管帶非人。此固不待東方交綏而早決其必至傾覆也。頃者 中朝懲前毖後。更謀再興。方擬搆艦英德。規復船政。冀作忘羊之補。此誠我中國發憤為雄轉弱為強一大機鍵。乃外人議者。竟有謂效顰無益。徒識慢藏。某西報云。中國現方狀之人亦而欲必購價高噸位船隻。是然於識也。此人等快船購置鉅多。怨招外來仇敵。逆視而思攫奪。既無人焉可保其所有。則莫如勿有。慢藏猶為誨盜之策。覆轍堪虞。無取浪費者。英不當兩論中國再興海軍略云。中國於朝日戰後。猶欲恣弄海工之權。乃購買鐵甲戰艦。又欲託英德造船公司建堅艦。令我為中國謀。以為不必作此下策也。如此不過浪費閑帑。援敵人以利冨取。何則。東方今日之和局。必不足以支十年。而此十年內。中國所練之海軍艦。不足以敵歐洲諸國中之最弱者也。然則練此何為乎。且中國他日之危。不在海而在陸。以故無庸以御國幫於防海岸為得計也。若夫費鉅萬之費。以建戰艦。不過再成黃海威海之覆轍耳。嗚呼。為此語者。豈不聞會稽之恥。即為沼吳之機。乃幸爾輕量。詆毀一至此耶。雖然。人之多言。未必無見。我之自強。總宜作折。作折焉在。前曾文正云。救天下之患者。必推其患之所自來。

而治其受患之處就今日海軍而論竊謂非先去三弊不足以植新基非繼講四要不足以張遠圖所謂三弊奈何一曰清病源往者北洋兵輪何一非費巨貲數十萬磅者乃未遠失事於旅順見嘗西人據某西報云前辦水師軍械向由天津官場經手自歸京辦後西商爭趨都門又舍信繳而覓折遝京中諸人得賞此中滋味精若恆飢而永難饜足者定購開單既多其立能致害難杜貫妄勞之耗濟想不及此弊似賄上等快船艦計價二萬磅國亦尋常事耳而二萬兩之回扣直可比杜好之油潤試所及足以盡去中國官場之操刀阻力矣既利此回用而各之自必至債事而後已但任得錢之人猶若漢不相關狀然勿顧試即近事驗為未遠兵船於鴨綠江戰後驟進猶輸口時其船身可乾之疵及遠匠可砲之捩明若艦火西人見之頗多嘗議增難匠扶之最劣者亦何至遠成此等醜患之船並有人力薦某洋人在中國官場頗善辯望者中報其事而某洋人俯顧搔首而答曰此事中國人非能看望其定遠之四船價值相宜已成其三工亦不惡及造第四船之時款已不敷蓋寄廉費於賄賂回用而發之矣彼方冀不受虧折則斯船之工料人焉能十分堅好此中情事向多秘密人無知者其實固如是耳且難保將來不再蹈此弊也廣濟被虜於威海見擒東倭丁汝昌守威海甘樹降旗廣濟被虜之後後人見其機件陋劣不至仍交回中國試為根究厥由如彼如此可勝痛憾夫凡物一處留瑕則全局受害故船不堅利與無船同講求海軍者當帶之人才猶後經手之廉能貴先

見中土船廠無幾勢不能不買之外洋法宜於定船之初先為酌取其式繪圖詳開鋼甲若干厚寬長若干尺壓水若干噸馬力若干匹每點鐘行若干海里配某式大礮輕礮快礮機器礮若干尊魚雷筒若干管遴委幹員持式分赴各國名廠如日本派員法上年日本曾派出造船大監櫻井氏等八員分赴英法美各國擬邀集各造船家示以製船之式併招人爭攬視價廉工堅者定之到彼邀集造船家承攬視價廉工堅者定之俟駛回本國合同比較即以工之遲速堅脆定委員之考成然後委員知所懲勸蠅營狗苟之弊絕斯工料可期結實而水師之根本立矣二曰除官氣夫兵者危事故宣尼之論行軍首在知懼而孫氏之言將略尤重去驕驕懼二者相反實即成敗關頭故統領之在戰船非參尊處優之地乃必所當勝之地如全船輪機之遲速槍礮藥彈之利病與夫兵弁操防職司之勤惰在在均關緊要為統領者誠時時逐件躬親考察庶觸目警心藉以常提其志慮志慮勤斯謀勇由此而生即不幸一旦有事懼無以圖存無以制勝

而存與勝之機在是矣。茲海軍提標之制，既有中軍參將總司承上啓下一切事件，復有守備一員為之幫理，即以總察屬之，未為不可，乃更設參將遊擊二員，分管輪機軍械，日習為常，於是統領每事可置之度外，始則以為不必親，繼且以為不屑親。所習見者不過叩頭請安應對趨承諸末務，而處優養尊之中，毒遂不可究詰，驕態日長，即軍事日壞，水師之有名無實，實根於此。昔曾文正嘗言用兵大忌官氣，竊謂海軍中則尤不可不辨之早也。三曰汰冗員。自來官事之壞，半由於互相推委，推委之故，實由於冗員過多。茲如汰提標之兩總察，而統領之推委無可藉。等而下之，各船之副管駕并於幫帶，副巡查并於正巡，大管輪二等管輪各并其一，三等管輪艙面管輪各并其二，此參遊以下各員之可汰也。此外二等管旗裁其三，三等管油裁其八，二三等水手及一二等升火各裁其十之五，此兵匠之可汰也。各船準此歷減，約而計之，不特每船每歲可省俸餉銀二萬餘兩，且將

弁汰益以專各務之責成。兵匠汰可以免臨事之推諉。由此人皆盡職。餉無虛糜。而整頓之實效可馴致矣。所謂四要奈何。一在變選法。夫學堂之設。原以造就人才。人才者。謂其能効力盡忠。今日學生。即期為他日管帶。故選士之格。軀幹精悍有膽氣者為上。心地樸誠耐勤勞者次之。至形貌柔脆。粗具智慧。氣質浮囂。徒工辯給者。斯最下矣。招考向章。專取幼齡俊秀。其始由各營咨挑。實則流弊所滋。凡貴緣請託而來者。無非紳宦戚屬。輿臺廝養一流。品類既下。即造就難期。無怪水師學堂舉辦累年。而此中所得究屬寥寥也。竊謂 國家初以騎射教天下。武舉一途。既經各疆臣詳加揀選。其間上次兩項。似不乏人。若於此稍為變通。着直省督撫州縣。于舉武科之志趣遠大者。咨送各學堂。作為頭等學生。稍優其廩餼。以之學習測算操演等事。武舉等知識既殊。領悟較易。更益以培養策勵。干城之望。當繇此出。此於以維學堂之弊。而濟武科之窮。未始非兩得之道也。二在增船廠。外

洋水師之盛實由各國廠甚布星羅故兵艦之數日新月異歲有增添誠以工藝熟則巧日生製造多斯用自裕也中國船廠自前大學士左宗棠建議創辦遂成福建羅星塔一區計每造一艘必曠日持久殊屬不敷取携若仍專恃購買一船所耗動逾億兆而掃雪填井紓困何時查現在滬漢鋼鐵各廠試辦以來所製鍋爐機件均極合用似應亟於該兩處就近量添船廠或官辦或商辦或官商招股合辦由此逐漸擴張使水師艦械不至長仰他人鼻息庶收軍實即以塞漏卮自強先籌固非第防海要圖也三在廣屯埠凡軍必進可以戰退可以守方爲萬全故建海軍必先設屯埠屯埠形勢便利憑以阻遏敵衝斯我可以攻而敵不可以入既設屯埠尤宜多築船塢船塢船埠爲水師根本歐洲各國無不碁布星羅見日本境內船澳除沃加蘇案大地加美及立神飽浦各處外遠距黃海百餘里并有造船所及船渠誠以兩軍相爭輪艘損傷勢所不免惟船渠隨處應手遇有修補咄嗟立辦爲再出接戰地步實於勝負大有關係觀上年鎮遠輪船之

所以失某西報云沿海地方凡為水師駐船之處使館有砲臺而無船隻此正足中國辦法觀中東軍務即可證其缺漏之失先是鎮遠兵艦有損數處因在進口時與敵相對而戰及交攻之際其船之戰力因此大減豈非未有船塢不能即時入修之故歟疎漏遺誤足為炯戒茲既重整海軍則門戶之地如黃海沿濱以及北洋之大沽膠州南洋之吳淞崇明鎮海各口尤不可不亟為籌添也四在求實效海軍之設歲費鉅萬原以備有事緩急之需乃簡閱定章逐日小操每月大操兩年會操制非不善無如事久玩生平日視等具文臨事何來把握故欲練成水師勁旅莫如盡汰不關痛癢虛套將一切練陣練守練攻練地練時各法逐月分別實在考求請言其略因陣而練如魚貫法雁行法潑沓湯法三角避礮法旋轉免觸法按行周度法增減速率法分合疎密法此練陣也因守而練如置浮臺法安伏雷法布羅網法保護礮臺法阻過登路法此練守也因攻而練如包抄法尾追法測敵行率法離合誘截法乘間直撞法兩舟合搏法以三圍一法雷筒助戰法此練攻也因器而練如交戰之要惟礮

與靄。礮距測量法。礮準改變法。迎擊斜擊法。聚擊遙擊法。各種雷用法。借雷去阻法。配雷財敵法。角度交點法。掀表施放法。此練器也。至以地利言。如沿海〻行省。何處多沙淺。暗礁。何處可登路。何處宜停泊。何處宜駐防。何處宜扼擊。逐一勘履熟記。此因地為練也。以天時言。如用兵貴出不意。若者宜大霧。若者宜黑夜。若者宜雨雪風濤。種種預先演習。此因時為練也。似此逐件精求。而又每操必假作敵形。每日皐如同寇至。斯操練非空空徒耗于藥。武備非空空徒糜薪餉。而一船可收一船之實用矣。夫海軍之法。歷來各名公章　奏條議。言之綦詳。不重贅。茲因搜輯營制。感某報之譏評。爰就管窺所及。略抒補救數事於此。因猶是文正公治患之微意也。在刷耻有心者。倘援曷羌之譏。為之因病施藥。使海軍壁壘聳然改觀。我中國其庶有胥乎。

軍謀

沅南陳龍昌成叔甫輯

論兵　湘鄉曾國藩撰

凡用兵主客奇正夫人而能言之未必果能知之也守城者為主攻者為客守營壘者為主攻者為客中途相遇先至戰地者為主後至者為客兩軍相持先吶喊放鎗者為客後吶喊放鎗者為主兩人持矛相格鬥先動手戳第一下者為客後動手即格開而即戳者為主中間排隊迎敵為正兵左右兩旁抄出為奇兵屯宿重兵堅紮老營與賊相持者為正兵分出遊兵飄忽無常伺隙狙擊者為奇兵意有專向吾所恃以禦寇者為正兵多張疑陣示人以不可測者為奇兵羸馬疲卒偃旗息鼓本強而故示以弱者為奇兵建旗鳴鼓屹然不輕動者為正兵佯敗佯退設伏而誘敵者為奇兵忽主忽客忽正忽奇變動無定時轉移無定勢能一一區而別之則於用兵之道思過半矣

治軍之道以勤字為先身勤則強佚則病家勤則興懶則衰國勤則治怠則亂軍勤則勝惰則敗惰者暮氣也常常提其朝氣為要

軍事有驕氣惰氣皆敗氣也孔子之臨事而懼則絕驕之源好謀而成則絕惰之源無時不謀無事不謀自無惰時矣

兵者陰事也哀戚之意如臨親喪肅敬之心如承大祭庶為近之今以牛羊犬豕而就屠見其悲啼於割剝之頃宛轉於刀俎之間仁者將有所不忍況以人命為浪博輕擲之物無論其敗喪也即使倖勝而死傷相望斷頭洞胸折臂失足血肉狼藉日陳吾前哀矜之不遑喜於何有故軍中不宜有歡欣之狀有歡欣之象者無論或為和悅或為驕盈終歸於敗而已矣田單之在即墨將軍有死之心士卒無生之氣此所以破燕也及其攻狄也黃金橫帶而騁于淄澠之間有生之樂無死之心魯仲連策其必不勝兵事之宜慘戚不宜歡欣亦明矣嘉慶季年名將楊遇春屢立戰功

嘗語人曰吾每臨陣行間覺有熱風吹拂面上者是日必敗行間若有冷風身體似不勝寒者是日必勝斯亦肅殺之義也

莊子云兩軍對壘良者勝矣故凡用兵人人料必勝者中即伏敗機人人料必挫者中即伏生機

軍事須從日用眠食上下手

練勇之道必須營官晝夜從事乃可漸幾於熟如雞伏卵如爐鍊丹未宜須臾稍離

洋烟為壞營規之最盡行汰去不可稍存姑待之意黎明點名卯正辰初即可點畢嗣後每早或查營或點名或看操三者總行其一不專行查營一事也

凡軍氣宜聚不宜散宜憂危不宜逸樂人多則逸樂而氣漸散矣營雖多而可恃者惟在一二營如木然根好株好而後枝葉有所托如屋然柱好梁好而後椽瓦有所麗如遇小敵時則枝葉之美椽瓦之美儘可了事遇大敵時全靠根株培得穩柱梁

立得固斷不可徒靠人數之多氣勢之盛倘使根株不穩柱梁不固則一枝折而衆葉隨之一瓦落而衆瓦隨之敗如山崩潰如河決人多而反以為累矣史册所載戰事以人多而為害者不可勝數近日如撫州萬餘人卒致敗績次青本營不足以為根株為梁柱也瑞州萬餘人卒收成功時衛一營足以為根株為梁柱也對衆營雖不必過為軒輊而心中不可無一定之權衡

善覘國者覘賢哲在位則卜其將興見浮員冗雜則知其將替善覘軍者亦然宜略為分别其營人極無用者或厚給遣歸或令居營外不使軍中有惰慢喧雜之象至頓兵城下為日太久恐軍氣漸懈如雨後已弛之弓三日已腐之肉而主者晏然不知其不可用此宜深察者也

帶勇之法用恩莫如用仁用威莫如用禮仁者即所謂欲立立人欲達達人也待弁勇如待子弟之心嘗望其成立望其發達則人知恩矣禮者即所謂無衆寡無小大

無敢慢泰而不驕也。持之以敬。臨之以莊。無形無聲之際。常有懍然難犯之象。則人知威矣。守斯二者。雖蠻貊之邦行矣。何兵勇之不可治哉

明戚繼光紀效新書中有立牌。即古之盾也。有圓牌。即今之籐牌也。統謂之擋牌。又有所謂剛柔牌者。其法以生漆牛皮蒙於外。而以湖綿搓成小團及頭髮裝於內。蓋戚氏自以巧思製造。非有所師於古也。古之干盾。所以捍禦矢石。今之擋牌。所以捍禦礮子。礮子所當無堅不破。豈矢石所可同年而語哉。國藩初辦水師時。嘗博求禦礮子之法。以魚網數層懸空張挂。礮子一過即穿。不能禦也。以絮被漬濕張挂。礮子一過即穿。不能禦也。以生牛皮懸於船旁。以籐牌陳於船梢。不能禦也。又作數層厚牌。以竹簰排於外為一層。牛皮為一層。水絮為一層。頭髮為一層。合而成牌。亦不能禦也。以此而推。戚氏剛柔牌不足以禦礮子明矣。鳥鎗子如梧子大者。或有法以禦之。抬鎗子。劈山礮子。凡大如黃豆以上者。竟無拒禦之法。近時楊軍門載福等深知

砲子之無可禦，併素魚網水絮牛皮等物，一切不用，直以血肉之軀植立船頭，可避者避之，不可避者聽之，而其尾下水師弁勇，亦相率而植立直前，無所迴避，明於此義，而古來干盾藤牌諸器，皆可廢矣。

凡用兵之道，本强而故示以弱者多勝，本弱而故示以强者多敗。敵加於我，審量而後應之者多勝，漫無審量，輕以兵加於敵者多敗。

軍事不可無悍鷙之氣，而驕氣即與之相連；不可無安詳之氣，而惰氣即與之相連。有二氣之利，而無其害，有道君子尚難養得恰好，況弁勇乎。

治軍以勤字為先，實閱歷而知其不可易。未有平日不早起，而臨敵忽能早起者；未有平日不習勞，而臨敵忽能習勞者；未有平日不能忍飢耐寒，而臨敵忽能忍飢耐寒者。徵防等營積久，習氣已深，實難挽回。吾輩當共習勤勞，先之以愧勵，繼之以痛懲，苦心訓練，隨以湘軍營規，盡變徵防積習，如果可用，則逐漸增加，以共維大局，用

兵之難莫大於見人危急而不能救

軍事是極貴之事廿三史除班馬外皆文人以意為之不知開仗為何物戰陣為何事浮詞偽語隨意編造斷不可信資治通鑑中之不可信者皆筆識出矣若云廿三史成書為治軍之藍本則門徑已差難與圖功須盡棄故紙專從事於點名看操查輪孔諸事也

禁食洋煙一節恩威並用否則用威之時多總期一律戒淨而後已該弁勇等不知自愛屢懲一二人始而怒終必生感務使大小上下出仕者則為體面之人物還家者亦不為洋俠之子乃為全美否則日染日多不可復禁主將之聲名恐壞於麾下將弁之手也

楚軍水陸之好處全在無官氣而有血性若官氣增一分則血性必減一分八九兩年過湖口時彼此皆不免有官氣當力戒以挽之

軍營宜多用樸實少心竅之人則風氣易於醇正國家養綠營兵五十餘萬二百年來所費何可勝計今大難之起無一兵足供一割之用實以官氣太重心竅太多滿樸散醇真意蕩然楚軍之興凡官氣重心竅多者在所必斥歷歲稍久亦未免沾染習氣覘國者蓋以是病焉

任事須抖擻精神換發志氣將屈抑鬱積一概置之度外用兵既久民間厭苦吾輩宜格外體卹凡兵勇與百姓交涉者總宜伸民氣而抑兵勇所以感召天和者在此即所以要積名譽者亦在此須實心行之勿視為老生常談也至於戰勝攻取雖無把握若守之必固則可以人力操其權下游各軍氣習最壞但除洋煙賭博二事又之餉實並茂必可卓然自立

勇夫極勤至有采出賣則平日安本分可知總之吾輩待兵勇如父兄帶子弟一般無銀錢無保舉尚是小事切不可使他因擾民而壞品行因嫖賭洋煙而壞身體

箇學好人成棣則兵勇感恩兵勇之父兄妻子亦感恩矣

就現在之額兵練之而化爲有用誠爲善策然習氣太深安能更鑄其面目而盪滌其腸胃恐岳王復生半年可以教成其武藝孔子復生三年不能變革其惡習故常謂現在之兵不可練之而爲勁卒新募之兵卻可練之使補額兵

近時各營之兵東調一百西撥五十將與將不和卒與卒不習勝則相忌敗不相救即有十萬衆在我麾下亦且各懷携貳離心離德居今之世用今之兵雖諸葛復起未必能滅此賊也必須萬衆一心諸將一氣而後改絃更張或有成功之一日

兵者不得已而用之常存一不敢爲先之心須人打第一下我打第二下

凡軍驕氣則有浮淫之色惰氣則有晦滯之色須時時察看而補救之

軍中須得好統領營官統領營官須得好真心實腸是第一義算路程之遠近算糧仗之缺乏算彼己之強弱是第二義二者備有把握此外良法雖多調度雖善有效

有不敢盡人事以聽天而已 以下論將

帶兵之道勤恕廉明四字缺一不可

近年馭將失之寬又與諸軍相距過遠危險之際弊端百出然後知古人威克厥愛雖小必濟反是乃敗道也

營務處之道一在樹人一在立法有心人不能不以戰勝攻取爲恥而以不能樹人立法爲恥樹人之道有二一曰知人善任一曰陶鎔造就

凡將才有四大端一曰知人善任二曰善覘敵情三曰臨陣膽識四曰營務整齊吾所見諸將於三者略得梗概至於善覘敵情則絕無其人古之覘敵者不特知賊首之情性伎倆而并知某賊與某賊不和某賊與偽主不協今則不見此等好手矣皆弟當於此四大端下工夫而即以四大端察同僚及麾下之人才第一第二端不可求之弁目散勇中第三第四端則末弁中亦未始無才也

呂蒙誅取鎧之卒魏絳戮亂行之僕古人處此豈以爲名非是則無以警衆也

近年從事戎行每駐紮之處周歷城鄉所見無不毀之屋無不伐之樹無不破之富家無不欺之窮民大抵受害於賊者十之七八受害於兵者亦有二三目擊心傷喟然私嘆行軍之害民一至此乎故每于將官委員告戒總以禁止騷擾爲第一義

帶勇之人第一要才堪治民第二要不怕死第三要不急名利第四要耐受辛苦治民之才不外公明勤三字不公不明則諸勇必不悅服不勤則營務細鉅皆廢弛不治故第一要務在此不怕死則臨陣當先士卒乃可效命故次之爲名利而出者保舉稍遲則怨不如意則怨與同輩爭薪水與士卒爭毫釐故又次之身體羸弱者過勞則病精神短乏者久用則散故又次之四者似過於求備然苟闕其一則萬不可帶勇故余嘗謂帶勇須智深勇沉之士文經武緯之才數月以來夢想以求之焚香以禱之蓋無須臾或忘諸懷大抵有忠義血性則四者相從以俱至無忠義血性則

貌似四者終不可恃

古人論將神明變幻不可方物幾於百長並集一短難容恐亦史冊追崇之辭初非當日預定之品要以衡才不拘一格論事不求苛細無因寸朽而棄連抱無施數罟以失巨鱗斯先哲之恒言雖愚蒙而可勉

士卒何定得能者將之雖市人亦勁旅耳

將領之浮滑者一遇危險之際其神情之飛動足以搖惑軍心其言語之圓滑足以淆亂是非故楚軍歷來不喜用善說話之將非僅一營爲然也

軍家之一勝一敗其炎涼貪戀往往出素所親信之將弁若閱歷稍多亦自見慣不驚但須恢宏大量以待事機之轉耳

師行所至須多問多思王璞山帶兵有名將風每與賊遇將接仗前一夕傳集各營官暢論賊情地勢袖中出地圖十餘張每人分給一張令諸將各抒所見如何進兵

如何分支某營埋伏某營並不接仗待事畢後再派張劉諸將一一說畢璞山乃將自己主意說出每人發一傳單即議定之主意也次日戰罷有與初議不符者雖有功亦必加罰其平居無事每三日必傳各營官熟論戰守之法張凱嵩是王之幫辦劉壽卿是王之部將故二人守王之章程將開仗之先一夕必傳衆營官會議至今不改

凡為統領者以親看地勢親探賊情爲第一要義若不親自看明親自探明而浪行出隊直至將近賊巢輕進則恐中賊之伏輕退則恐長賊之燄進退兩難最易誤事

李希帥多禮師皆親看地勢也

鮑春霆兩層大一字陣打進步連環李迪菴不肯輕進待賊先撲王璞山將戰會諸將各獻計謀皆宜深思而善學之堅其志苦其心勤其力大小必有成

李迪菴兄弟之選營官專取簡嘿樸實臨陣不亂吾不能於臨陣觀人而取簡嘿樸

實略仿李氏之意。

凡出隊有宜速者。有宜遲者。宜速者我去尋賊。先發制人者也。宜遲者賊來尋我。以主待客者也。主氣常靜。客氣常動。客氣先盛而後衰。主氣先微而後壯。故善用兵者最喜為主。不喜作客。近日諸名將。多禮堂好先去尋賊。李希菴好賊來尋我。

挫失之後。弁勇心目中。不無輕疑主將之意。田單拜神人為師。亦以勢弱。恐下不我信也。務於士卒前少存不自足之懷。無當大敵。無貪奇功。得小小勝仗數次。則士氣漸轉而有可為矣。

三四十年來一種風氣。凡凶頑醜類。概優容而待以不死。自謂寬厚載福。而不知萬事隳壞於冥昧之中。浸潰以釀今日之流寇。豈復可闒弱寬縱。又令鼠子蜂起耶。

一營官必須賢能之士。即幫辦亦須博求時彥。與其一手經理。或有不逮。不如求賢以自輔也。

扎營以深濠高壘牆子以落雨不塌為佳濠溝不必多只要深要斗有一層靠得住反勝於二三層靠不住者每早三成隊站牆子不特防賊早來撲營規矩習於平日各弁勇自然人人早起人人不懶散 以下論營

凡修壘以濠深為妙木城及外牆均有流弊恐反為賊遮蔽砲子也

操技藝之外須常常操練隊伍湘勇小操技藝之時多若多鮑兩軍則大操隊伍之時多又多公於大操時不在校場平地必擇翻山越嶺過溝跳澗之處如隊伍不亂則真不亂矣以後操練宜常常學多公也又待勇不可太寬規規宜更整嚴庶臨陣時勇心知畏不敢違令 以下論陣

多將軍隆阿陣法極為穩快其法用四方陣面均向外前者向敵且戰且退後者面向歸路防賊抄後尾左者排列鎗砲防賊包左右者排列鎗砲防賊抄右收歸者皆在方陣之中空處行走如前左前隅之第一排打鎗兩畢又縮入中空處走歸左後

隅之末排站隊左前隅第二排打鎗畢又縮入中空處走歸左後隅之末排站隊第三排亦然第四五等排亦然右前隅之一二三四等排亦然行走一二十里始終有四方陣排列不亂實收隊時萬全不敗之法也

打仗用二字陣最好前一層打衝鋒後一層排立不動最易取勝屢試屢驗若被捻匪四面包圍即將二字陣變作方城陣前一層在前左兩方後一層站後右兩方亦足自保除一字陣外操此兩陣足矣

凡與賊相持日久最戒浪戰兵勇以浪戰而玩玩則疲賊匪以浪戰而猾猾則巧以我之疲敵賊之巧終不免有受害之一日故余誡諸將寧可數月不開一仗不可開仗而毫無安排算計 以下論戰

難於變革者蓋此營出隊之時未經知會彼營一遇賊匪接仗或小有差挫即用令箭飛請彼營前來接應來則感其相援不來則怨其不救甚或並未差挫並未接仗

亦以令箭飛馬預請他營速來接應習慣爲常視爲固然既恐惹人之怨憾又慮他日之報復於是不敢不去不忍不去夫戰陣呼吸之際其機甚微若盡聽他營之令箭牽率出隊一遇大敵必致誤事必須力革此弊與各營委曲說明三令五申人必多發哨探細偵賊情耳目較各營爲確則人皆信從而前弊可除矣

凡打仗一鼓再鼓而人不動者則氣必衰減凡攻壘一撲再撲而人不動者則氣必衰減

戰陣之事須半動半靜動如水靜如山

打仗之道在圍城之外節太短勢太促無埋伏無變化只有隊伍整齊站得堅穩而已欲靈機應變出奇制勝必須離城甚遠乃可隨時制宜凡平原曠野險隘深山窮谷閑仗其道路別去城四十里凡援賊可來之路須令哨長隊長輪流前往該處看明地勢小徑小溪一邱一窪細細看明各令詳述於前或令繪圖呈上萬一有出

隊迎戰之時則各哨隊皆已了然於心古人要學之不講又曰明辨之余以爲訓練兵勇亦須常常講辨也

凡看地勢察賊勢只宜一人獨往所帶極多不得過五人如賊來追抄則趕緊馳回賊見人少亦不追也若帶人滿百賊來包鈔戰則吃賊之虧不戰而跑回則長賊之燄兩者俱不可故近日名將看地勢者相戒不帶隊伍也又相隔在五里以外不可約期打仗凡約期以號砲爲驗以排鎗爲驗以冲天火箭爲驗者每每誤事余所見帶隊百餘人以看地勢及約期打仗二事致敗者屢矣或眼見別營酣戰之際率大隊一助則可先與約定則不可先未約定而忽至則有益先約定回援而不至則有損也

窄路打勝仗全係頭敵數人若頭敵站不住後面雖有好手亦被人擠退了

守城煞非易事銀米子藥油鹽有一不備不可言守備矣又須得一謀勇兼優者爲

一城之主以下論守城

一守城須分開段落或二人守三垛或一人守二垛每一旗共守若干垛各有專責以免推諉

一守城須有游兵救應各處守垛之兵各有汛地此段有警彼段不可自棄汛地來救此段恐賊聲此而擊彼聲東而擊西也另設游兵一二支凡垛口各段有警皆可前往救應留一二門不用磚石堵砌以備游兵出城打仗既有游兵則各城守垛分段之兵皆不許動一步

一守城須外有應援以通糧路

一守城莫妙於鎮靜任他來多少賊堅囑守垛兵勇一聲不喊一鎗不放令其卒然無味而去

龍昌按趙充國曰帝王之兵貴謀賊戰誠以謀也者所以决策揆機萬全之本然

必先有知己知彼之明始克收反勘封勘之效故善謀者或因敵而生因我而生
因天時地利事物而生如環無端若響應聲處處致做即着着爭先或乘隙以辭
衛或伏短以制長或反敗以為功從未有無謀而可以言戰言守也文正公一生
治軍得力在無時不謀無事不謀八字是卷所紀固其高矣也回憶舊春從事右
棘龍昌將杖策從戎倚馬雖身春殺之名假蘇閣驚傳公至登舟溫語移時諄諄
授以兵法愚何人斯其漢中乃承指示竟獲劍歸世弟子距今遙而憶之一時神
交心傳雖不盡可殫述要大率精繫篇中語意於序公之為此豈預知龍昌將有
兵略之輯故為默牖其衷耶抑神聽不平實有感而然耶龍昌所為不避僭妄之
嫌旁搜曲證極力闡發者此也茲繹是卷數十條內皆從閱歷有得而來故在在
因事指點無不洞中機宜至論兵大忌官氣暮氣論將須有真心實腸數語尤為
深切着明直括百八十三家而揭其要度世箴言允為行軍寶筏昔趙忠獻言魯
論半部可以治天下吾竊謂凡兵家讀是篇者即作魯論半部觀可也